



**Приглашаем:**

**Руководителей и сотрудников финансово-экономических служб, главных бухгалтеров, а также нефинансовых руководителей.**

**19-20 июня 2018г. в г.Новокузнецк**

**на курсы повышения квалификации**

**"Экономический, управленческий и финансовый анализ как инструмент управления бизнесом".**

**Бизнес- тренер:** *Леонтьева Тамара Геннадьевна* (более 17 лет работы топ-менеджером в крупных холдинговых структурах: Руководство промышленными предприятиями в г.Новосибирске, г.Москве, г.Омске (пищевая промышленность), г.Барнауле (аграрный холдинг), торговыми компаниями (ритейл); Работа руководителем финансово-экономических блоков (машиностроение, электротехническая промышленность, химическая промышленность, строительство и деревообработка); Работа бизнес - консультантом, директором консалтинговой фирмы, руководителем департамента планирования и экономике в коммерческом банке).

**Программа**

**Модуль 1. Экономический анализ как функция управления компаний.**

1.1 Основные задачи анализа. Виды анализа.

3.1 Приемы и методы экономического анализа. Система показателей комплексного анализа хозяйственной деятельности. 190 коэффициентов финансового анализа: как выбрать нужное и не пропустить главное.

**Модуль 2. Управленческий анализ.**

2.1 Организация управленческого учета.

2.2 Анализ структуры оборотных средств. ABC-метод контроля запасов.

2.3 Анализ деловой активности предприятия. Оборачиваемость как драйвер управления операционной деятельностью.

2.4 Финансовый и операционный циклы ( «затратный» и «чистый» циклы). Расчет потребности в оборотных средствах.

2.5 Анализ дебиторской задолженности. Методы управления дебиторской задолженностью. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности. Есть ли критерии?

2.6 Метод C-V-P анализа «(Затраты - Объем – Прибыль)» как инструмент прогнозирования прибыли и управления затратами. Какой размер прибыли нужен собственнику? Что делать менеджеру: увеличивать объем продаж или снижать издержки?

2.7 Анализ финансовых результатов деятельности предприятия. Факторный анализ себестоимости.

2.8 Прибыль . Виды прибыли и их взаимосвязь. «Качественная» и «некачественная» прибыль.

Почему «прибыль это мнение» ? Зачем считают EBITDA?

2.9 Факторный анализ отклонений от прибыли.

2.10 Рентабельность как показатель эффективности. Система показателей рентабельности. Факторный анализ показателей рентабельности.

**Модуль 3 Финансовый анализ.**

3.1 Назначение основных финансовых отчетов при проведении анализа: баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств.

3.2 Анализ структуры баланса. Анализ структуры активов предприятия по классам ликвидности. Анализ коэффициентов ликвидности. Основные балансовые соотношения.

3.3 Анализ движения денежных потоков: прямой и косвенный методы построения отчета о движении денежных средств. Почему прибыль есть, а денег нет? Анализ формирования чистых потоков денежных средств.

3.4 Методика анализа финансовой устойчивости.

- 3.5 Анализ структуры и стоимости капитала . Анализ эффективности использования собственного и заемного капитала.
- 3.6 Анализ эффективности вложения капитала. Коэффициент реинвестирования. Показатель экономического роста компании. Оценка темпов роста предприятия.
- 3.7 Признаки банкротства предприятия.

**Кейсы:**

1. *ABC- анализ складских запасов.*
2. *Анализ оборачиваемости: затратный и чистый циклы. Расчет коэффициентов оборачиваемости.*
3. *Расчет точки безубыточности, запаса финансовой прочности, операционного рычага.*
4. *Факторный анализ отклонений от себестоимости .*
5. *Факторный анализ отклонений прибыли от продаж при разных методах учета затрат.*
6. *Факторный анализ рентабельности активов.*
7. *Анализ ликвидности баланса.*
8. *Оценка текущей платежеспособности предприятия на основе ликвидности бухгалтерского баланса.*
9. *Выявление причин ухудшения финансового состояния предприятия на основе анализа финансовой отчетности.*
10. *Расчет коэффициентов ликвидности.*
11. *Взаимосвязь финансового результата и финансового потока.*

**Место проведения:** г. Новокузнецк, ул. Кутузова 39, 3 этаж, каб.309

**Начало регистрации:** в 9-30 **Время проведения:** с 10-00 до 18-00

**Стоимость курсов повышения квалификации с выдачей УДОСТОВЕРЕНИЯ и СЕРТИФИКАТА ИПБ России (40 ак.ч)- 11 000 рублей.**

**ДЛЯ АТТЕСТОВАННОГО БУХГАЛТЕРА ДАННЫЙ КУРС ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ СПЕЦКУРСОМ 2018. (ВКЛЮЧЕН В ЕЖЕГОДНОЕ ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ- 40 ЧАСОВ)**

**ВНИМАНИЕ! КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ В ГРУППЕ НЕ БОЛЕЕ 20 ЧЕЛОВЕК**

**Телефон для справок: (3843)71-63-87,71-75-15**

**Куратор семинара: Ирина Владимировна тел. 8913-070-89-15**

**! На курс необходимо принести копию диплома об образовании (если менялась фамилия, необходимо предоставить копию подтверждающего документа)**

## Заявка Заказчика на участие:

"Экономический, управленческий и финансовый анализ как инструмент управления бизнесом".

**Леонтьева Тамара Геннадьевна**

1	Дата:	19-20 июня 2018 в г. Новокузнецке
2	Наименование организации: (предприятия)	
3	ФИО участников, должности: Контактный телефон раб, сот:	
4	Оплата будет производиться:	за наличный расчет / по безналичному расчету (гарантийное письмо) (выделить нужное)
5	Сумма платежа:	
6	Ваш e-mail:	

**Для записи на семинар необходимо заполнить заявку и выслать по эл.почте [uc388@mail.ru](mailto:uc388@mail.ru)  
(Просьба заявку не сканировать) Согласно заявке будет выслан пакет документов для  
безналичного расчёта.**